

BILANCIO SOCIALE 2021

INTRODUZIONE

Un cordiale saluto, a nome personale e del Consiglio Direttivo, ed un sincero ringraziamento a tutti Voi per aver aderito all'invito a partecipare a questa Assemblea Ordinaria.

Prima di iniziare i lavori della seduta chiedo un minuto di silenzio per ricordare tutti i soci che nel corso del 2021 e precedenti ci hanno lasciati.

- Prima di iniziare i lavori dell'assemblea porgo un saluto di benvenuto ai nuovi soci iscritti nel corso dell'anno 2021 Sigg.ri Giuseppe CATANESE – Pier Mario COLLIMEDAGLI – Mario MARCHINO – Massimiliano PESCAROLO – Antonio SPARAPAN.

Inoltre, voglio porgere un saluto ed un ringraziamento per l'impegno profuso in favore dell'Associazione ai Presidenti che mi hanno preceduto Sigg.ri Piergiorgio Maschietto e Marco Vecchio, nonché a tutti i componenti dei precedenti Consigli di Gestione, componenti dei Collegi dei Revisori del Conto e coordinatori dei diversi servizi, il cui costante impegno ha consentito al nostro sodalizio di raggiungere gli attuali livelli di efficienza e di pubblico apprezzamento che deve essere di stimolo per efficientare l'attività intrapresa.

Inizio, quindi, a dare lettura del bilancio sociale 2021 e del programma di massima per il 2022.

LA STORIA DELLA 3A DI MORTARA

Nel maggio 2005, durante la gita in Austria organizzata dalla locale Sezione AVIS, venne evidenziata la mancanza di mezzi di trasporto per recarsi all'Asilo Vittoria di Mortara.

Si valutarono le varie soluzioni per risolvere i problemi logistici e finanziari.

Si creò un comitato formato dai fondatori: Giorgio Giuliani, Piergiorgio Maschietto, Marco Vecchio, Claudio Viola, e dai rappresentanti della Sezione AVIS, dal Gruppo AIDO, dal Gruppo ADMO.

Si iniziarono raccolte di fondi per l'acquisto di un mezzo, pubblicizzando il progetto denominato:

“PROGETTO PULLMINO”

L'AVIS Mortara ha inizialmente ospitato la costituenda associazione offrendo l'uso gratuito delle apparecchiature, dei locali e dei telefoni.

Contemporaneamente la Società Ginnastica “La Costanza Andrea Massucchi” venuta a conoscenza dell'iniziativa, dovendo sostituire un proprio automezzo, fece omaggio del vecchio pulmino alla neonata Associazione.

Si lavorò per la creazione del logo tenendo in considerazione le 3A Avis-Aido-Admo.

Venne presentato il progetto alla Provincia, al Comune di Mortara, alla Banca Popolare di Milano per ottenere finanziamenti. Tutti risposero prontamente offrendo contributi per l'acquisto dei mezzi.

Nacque però il problema dei trasportati. Essendo comitato, non si potevano trasportare persone: da qui l'esigenza di creare l'associazione per risolvere legalmente il problema.

Si creò il logo, lo statuto, il regolamento ed il 31 maggio 2006 venne costituita la:

“3A Associazione Amici Anziani”

il cui acronimo vuole ricordare la triade delle Associazioni Fondatrici ***“ADMO - AIDO - AVIS”***

Il 16 ottobre 2006 la nuova Associazione iniziò operativamente con ventitré Volontari suddivisi in Autisti - Centralinisti - Accompagnatori.

FINALITA' DELL'ASSOCIAZIONE

L'Associazione persegue fini di solidarietà verso gli anziani, intesa come valore umanitario universale, anche al fine di diffondere nella comunità locale i valori dell'attitudine alla partecipazione sociale e civile, attraverso lo svolgimento delle seguenti attività:

- Trasporto con oblazione minima delle persone anziane e coloro che si trovano in stato di bisogno presso le strutture sanitarie di Mortara, della provincia di Pavia e delle provincie limitrofe, ivi compreso Milano ed il relativo circondario
- Trasporto delle sacche di sangue intero in convenzione con la Sezione AVIS di Mortara dalla Unità di Raccolta al Centro Trasfusionale di Vigevano;
- **Servizio** ritiro esami, farmaci e prenotazioni con consegna a domicilio.
- Attività collegate alla convenzione con il Comune di Mortara per, fra l'altro, servizio di trasporto di persone disabili ed in stato di bisogno presso centri di recupero e di riabilitazione specializzate;
- Trasporti collegati alle convenzioni con i Comuni di Candia Lomellina. Castello d' Agogna, Cernago, Cozzo, Langosco, Olevano di Lomellina, Rosasco, San Giorgio Lomellina, Sant'Angelo Lomellina, Velezzo e con la Fondazione Cortellona di Mortara. Alla fine del 2020 è stata stipulata convenzione anche con il comune di Rosasco;
- Promuovere la sottoscrizione di ulteriori convenzioni con altre istituzioni pubbliche e private, nel rispetto delle disposizioni normative vigenti, per il perseguimento dei fini umanitari e di solidarietà che sono stati alla base della costituzione dell'Associazione;
- Promuovere ed organizzare campagne di comunicazione sociale, informazione e promozione;
- Svolgere, anche in armonia con gli obiettivi e le finalità indicate, attività di formazione nelle materie di propria competenza anche per istituzioni ed organizzazioni esterne;
- Collabora con altre associazioni che promuovono l'informazione ed il sociale locale;
- Promuovere la conoscenza delle finalità associative e delle attività svolte e promosse anche attraverso la stampa locale;
- Promuovere e partecipare ad iniziative di raccolta fondi finalizzate a scopi solidaristici ed umanitari;
- Instaurare rapporti con la Pubblica Amministrazione e partecipare alla vita delle Istituzioni Pubbliche, ove richiesto, attraverso propri rappresentanti all'uopo individuati;

Al fine del perseguimento delle attività istituzionali e di tutte quelle strumentali, conseguenti e comunque connesse, l'Associazione può compiere esclusivamente **Attività Commerciali e Produttive Marginali**, in osservanza alle normative vigenti.

RICONOSCIMENTO

La 3A "Associazione Amici Anziani" è' iscritta al registro DELLE ASSOCIAZIONI DI VOLONTARIATO di PAVIA al n. 118 dal 21.7.2006 giusto provvedimento n. 18217 del 10 luglio 2006;

ONLUS dal luglio 2006 acronimo che, in attuazione alla nuova normativa, è sostituito con AdV "Associazione di Volontariato"

CONSIGLIO DIRETTIVO

Nel corso dell'assemblea straordinaria del 23 giugno 2018 sono state rinnovate le cariche sociali per il quadriennio 2018 – 2021.

Nel corso della prima riunione del Consiglio Direttivo del 6 luglio 2018 sono state distribuite le cariche sociali, integrate nella riunione del 10 febbraio 2020..

Di seguito viene presentato il Consiglio direttivo

Consiglieri:

Franco Bovio
Luigi Fosterni
Angelo Paglino

Tesoriere

Marco Vecchio

Segretario

Ezio Gè

Vice Presidente Vicario:

Carlo Giorone

Presidente:

Giuseppe Cattaneo

COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

Nel corso della prima riunione del Collegio dei Revisori del conto del 15 settembre 2018 sono state distribuite le cariche sociali del Collegio dei Revisori del Conto, integrate con il verbale del 7 dicembre 2020

Revisori

Pier Luigi Nicola - Presidente
Giampiero Delfrate - membro
Pietro Mugni - membro

OPERATORI SERVIZIO

- | | |
|-------------------------|--|
| - DIRETTORE SANITARIO | Dott. Carlo Giorone |
| - REFERENTI AUTISTI: | Giuseppe Cattaneo – Luigi Fosterni –
Maurizia Monti |
| - REFERENTE AUTOMEZZI: | Pietro Mugni – Antonio Priore |
| - REFERENTI CENTRALINO: | Teresa Sgaravato - Loredana Menani, |

VOLONTARI ATTIVI

VOLONTARI ATTIVI ALLA DATA DELL'ASSEMBLEA - 62

SOCI ISCRITTI

-	ANNO 2006		
	Soci fondatori	3	
	Soci attivi	14	17
-	ANNO 2007		4
-	ANNO 2008		2
-	ANNO 2009		1
-	ANNO 2010		2
-	ANNO 2011		2
-	ANNO 2012		3
-	ANNO 2013		1
-	ANNO 2014		0
-	ANNO 2015		1
-	ANNO 2016		1
-	ANNO 2017		1
-	ANNO 2018		5
-	ANNO 2019		4
-	ANNO 2020		6
-	ANNO 2021		5
	TOTALE		55

**(N. 36 AUTISTI E ACCOMPAGNATORI – M. 6 CENTRALINISTI –
N. 13 SOCI SOSTENITORI)**

OLTRE ALLE ASSOCIAZIONI FONDATRICI ADMO - AIDO - AVIS

Con l'inizio dell'anno 2021 sono state riprese le attività dell'associazione dopo la temporanea sospensione per circa 6 mesi avvenuta nel 2020. I servizi sono stati effettuati nella rispetto delle norme emanate per il contenimento della pandemia da COVID-19: in particolare sono stati effettuati viaggi singoli, salvo limitatissime eccezioni, e sono state effettuate operazioni di sanificazioni dei mezzi.

Nel corso dell'anno, con la seppur limitata ripresa delle attività sanitarie da parte dei presidi sanitari, sono stati garantiti servizi su Mortara, Vigevano, Mede, Pavia e le provincie limitrofe, con una significativa ripresa dei viaggi verso Milano.

Nei quindici anni e due mesi di attività, sono stati trasportati **113.014** utenti prevalentemente in strutture sanitarie e case di riposo. Si sono percorsi **2.417.357 km**. Attualmente l'Associazione dispone di otto autovetture tutte di proprietà.

	<i>utenti</i>	<i>Km</i>
2006	232	30.000
2007	3.890	56.191
2008	4.148	87.949
2009	6.908	149.537
2010	8.086	162.281
2011	9.690	167.444
2012	10.475	216.266
2013	10.887	232.465
2014	11.460	226.041
2015	11.151	214.393
2016	10.358	193.826
2017	8.329	188.047
2018	7.205	146.823
2019	5.181	142.736
2020	1.993	85.377
2021	3.021	118.281
totali	113.014	2.417.657

TRASPORTI EFFETTUATI

Utenti trasporti nel 2021 <.....> 3.021

Utenti trasporti nel 2020 <.....> 1.993

Km PERCORSI

Km percorsi nel 2021 <.....> **118.281**

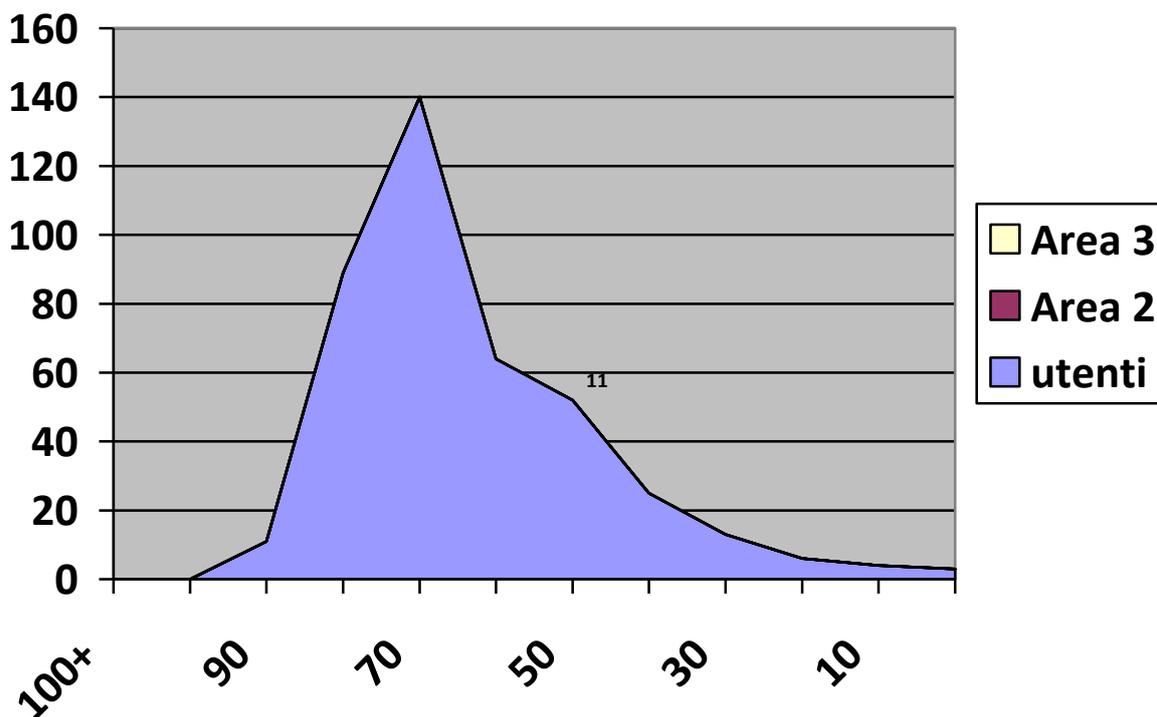
Km percorsi nel 2020 <.....> **85.377**

MEDIA GIORNALIERA ANNO 2021

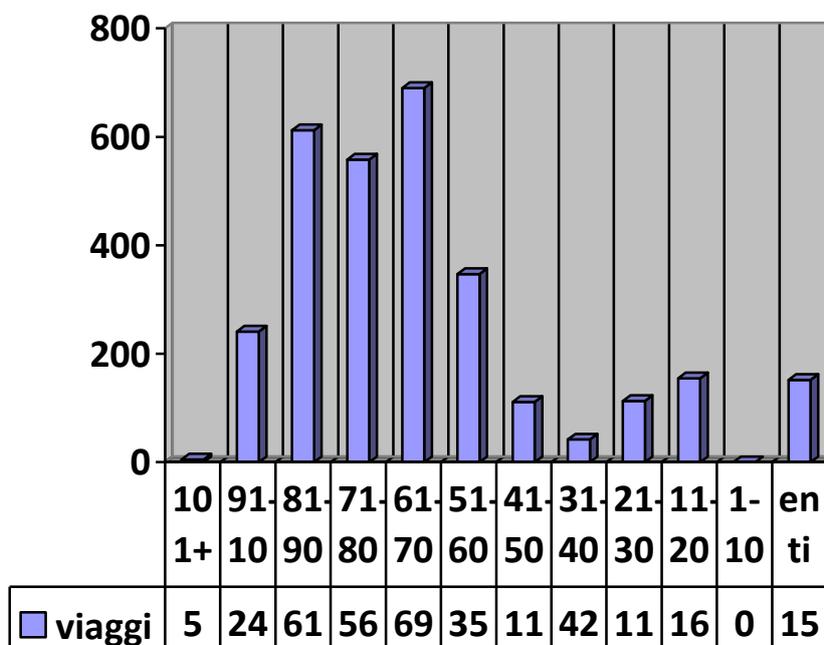
- Utenti trasportati 8,28
- Km 324,06

SUDDIVISIONE UTENTI TOTALI					
età		anno 2021			
		maschi	femmine	totale	viaggi
101	e oltre			0	0
91	100	3	8	11	241
81	90	27	62	89	612
71	80	50	90	140	558
61	70	21	43	64	690
51	60	17	35	52	347
41	50	10	15	25	111
31	40	4	9	13	42
21	30		6	6	113
11	20	2	2	4	155
1	10			0	
ENTI		3		3	152
totale		137	270	407	3021

UTENTI 2021



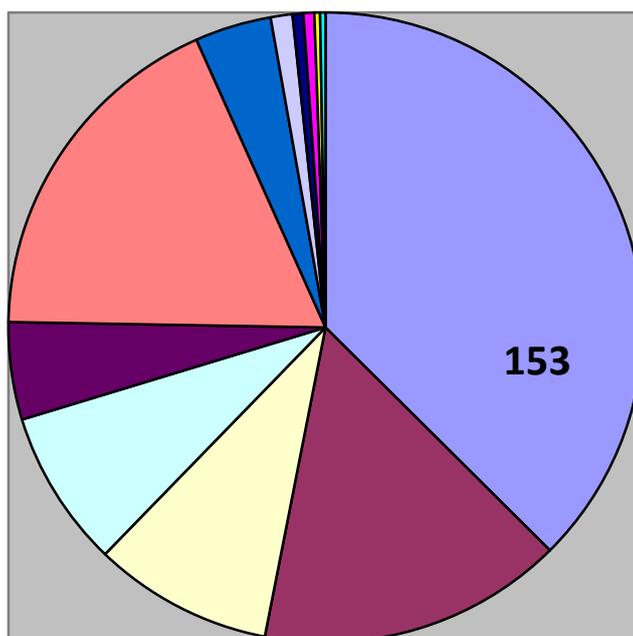
VIAGGI SUDDIVISI PER ETA'



Il 58,96 % delle persone trasportate supera 70 anni ed hanno usufruito del 46,71 % dei viaggi

<u>FREQUENZA VIAGGI ANNO 2021</u>					
<i>viaggi</i>	<i>M.</i>	<i>F.</i>	<i>ENTI</i>	<i>TOTALE</i>	<i>%</i>
1	56	97		153	37,59%
2	20	43		63	15,48%
3	6	31		37	9,09%
4	8	24	1	33	8,11%
5	5	15		20	4,91%
6 – 20	30	44		74	18,18%
21 – 50	5	11		16	3,93%
51 – 80	1	1	2	4	0,98%
81 - 90	2	1		3	0,74%
94		2		2	0,49%
182		1		1	0,25%
280	1			1	0,25%
	134	270	3	407	100,00%

407 persone hanno beneficiato dei servizi nell'anno 2021
 Nell'anno 2020 sono state 282

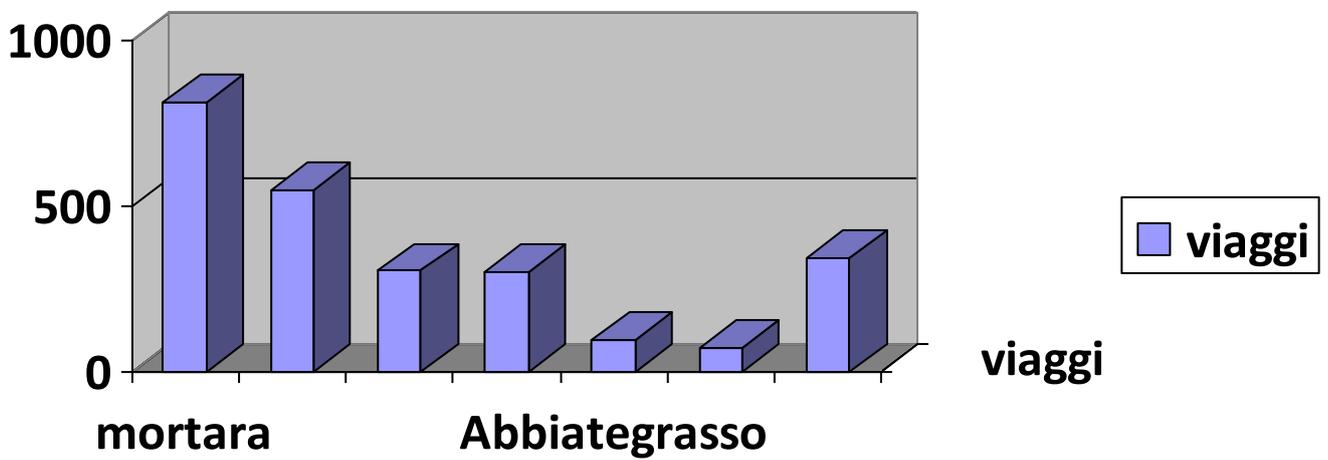


VIAGGI EFFETTUATI NEL 2021

RIPARTIZIONE PER LOCALITA'

Mortara	814	32,757%
Vigevano	549	22,093%
Mede	305	12,274%
Pavia	302	12,153%
Abbiategrasso	98	3,944%
Milano	74	2,978%
Altre località	343	13,803%

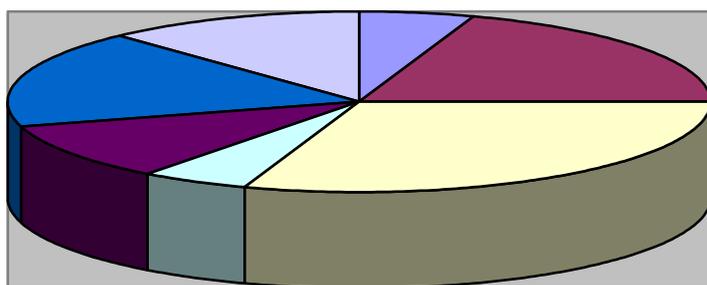
TOTALE	2485	100,000%
---------------	-------------	-----------------



VIAGGI EFFETTUATI PER I COMUNE CONVENZIONATI

COMUNE	TRIMESTRE				
	1	2	3	4	totale
Candia	5		1		6
Castello d'Agogna			9	14	23
Cernago	11	4	7	13	35
Cozzo			3	3	6
Langosco		5	3	4	12
Olevano Lomellina	1	2	1	16	20
Rosasco					0
Sant'Angelo Lomellina					0
San Giorgio Lomellina	2	4	1	7	14
Velezzo Lomellina					0
totali	19	15	25	57	116

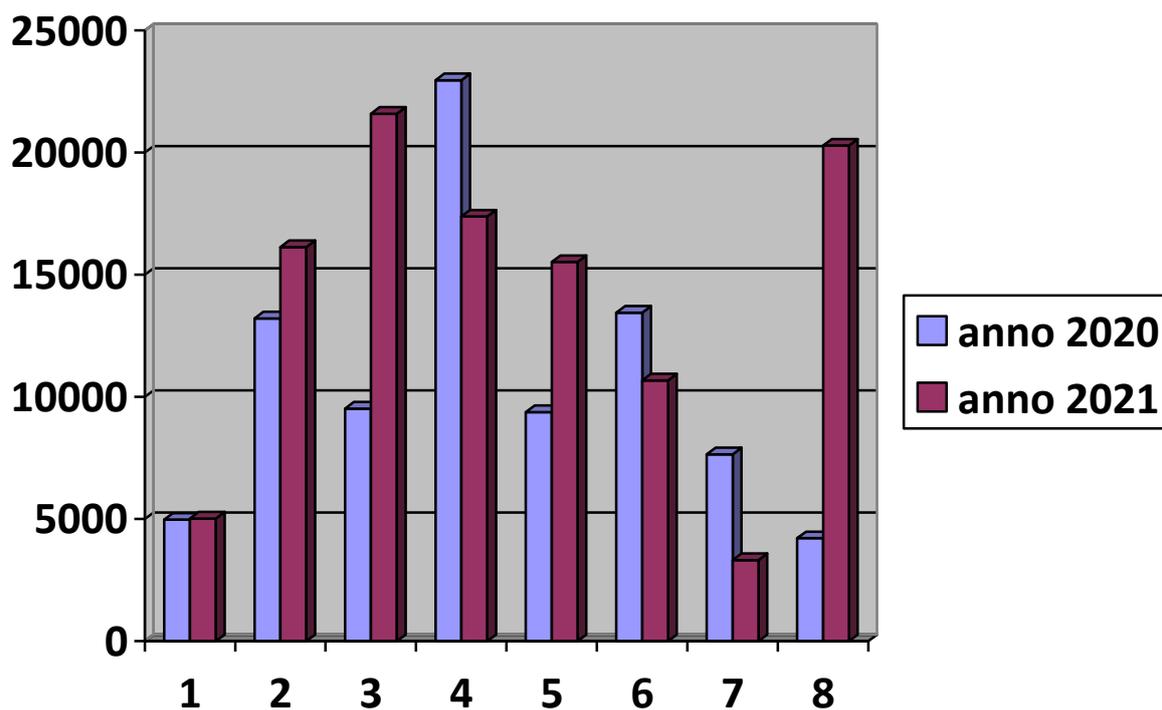
VIAGGI COMUNI CONVENZIONATI



KM SUDDIVISI PER AUOMEZZO

anno	autovetture								totale
	1	2	3	4	5	6	7	8	
2020	4.976	13,214	9.527	22.968	9.380	13.449	7.648	4.215	85.377
2021	5.018	16.129	21.592	17.381	15.525	10.677	3.316	20.286	118.281

KILOMETRI PERCORSI



Il successo e l'affermazione dell'Associazione è stato reso possibile dall'opera encomiabile di tutti i 42 Volontari che con grande amore e con il loro entusiasmo, hanno permesso di superare tutte le difficoltà impegnandosi, compatibilmente con i propri impegni familiari, con lodevole dedizione anche per sette giorni alla settimana, festività comprese, al soddisfacimento dei bisogni dell'utenza.

Grazie a tutti per le **2.360** giornate complessive dedicate alla **3A**.

centralino	497
accompagnamento	83
autisti	1.780
	1.616

L'obiettivo che ci si prefigge è quello di aumentare il numero dei servizi di trasporto, ciò è strettamente legato all'aumento del numero dei Volontari, già verificatosi negli anni passati, e all'implemento di mezzi economici a disposizione. L'auspicio è che tutto ciò si concretizzi e che altre persone vogliano emulare il gruppo esistente per soddisfare al meglio le richieste che si auspica potranno essere sempre più numerose.

ATTIVITA' DEL CONSIGLIO DIRETTIVO

Il Consiglio Direttivo, nel corso dell'anno 2021 si è riunito 5 volte, Ringrazio pertanto tutti i Consiglieri per la collaborazione data e per la validità dei suggerimenti espressi sulle problematiche connesse con i diversi argomenti gestionali trattati.

DATI GESTIONALI

Il Tesoriera dell'Associazione, Sig. Marco Vecchio, tratterà l'argomento illustrando il bilancio consuntivo 2021 ed il bilancio di previsione 2022.

Come si potrà notare dai prospetti del bilancio consuntivo il 2021 si è chiuso con un sostanziale pareggio, accantonando la differenza attiva per gli investimenti programmati per l'anno 2022.

Al 31 dicembre 2021 sul fondo cassa risultano giacenti € 10,69, mentre sul conto corrente postale risultano giacenti € 3.285,87.

Attualmente risultano attive, oltre alla convenzione con il Comune di Mortara, altre 10 convenzioni con i comuni del circondario (Candia - Castello d'Agogna - Cergnago - Cozzo - Langosco - Olevano Lomellina - Rosasco - San Giorgio Lomellina - Sant'Angelo Lomellina - Velezzo Lomellina) ed una con la Fondazione Cortellona. Nel 2019 è stata rinnovata per tre anni la convenzione con il Comune di Mortara mediante il riconoscimento di un idoneo contributo a fronte di alcuni servizi predeterminati da prestare in favore dei cittadini in stato di bisogno residenti in Mortara.

Sulla base del costo kilometrico determinato sul consuntivo 2018, sono state definite oblazioni minime da proporre a tutti gli utenti richiedenti il servizio di trasporto.

Come si può rilevare dai dati contabili inclusi nel presente Bilancio Sociale le entrate sono state di € 51.329,08 così suddivise:

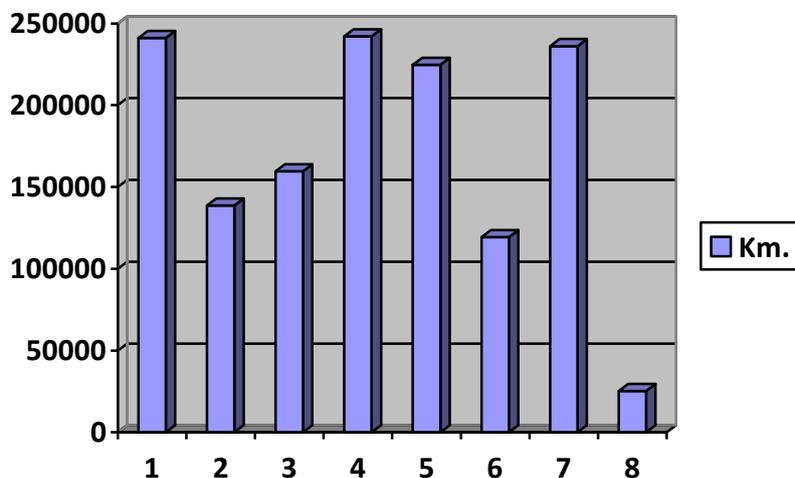
- Oblazioni e donazioni per € 28.193,21;
- Saldo della quota del Comune di Mortara per l'anno 2020 ed acconto per l'anno 2021 per € 8.500,00;
- Proventi dalle convenzioni per € 4.313,86;
- Quote sociali per € 640,00;
- 5 per mille per l'anno 2020 per € 5.244,51;
- Raccolta fondi occasionali per € 2.210,00
- Erogazione liberali per € 1.520,00
- Altre entrate per € 707,50.

Fra le spese più significative sostenute emerge il costo di gestione del servizio di trasporto che viene qui di seguito riepilogato:

- Assicurazione personale	€	926,44	
- Assicurazione autovetture	€	6.421,00	
- Manutenzione automezzi	€	6.951,68	
- Fornitura carburante	€	8.911,88	
- Altre spese	€	<u>2.362,21</u>	
totale trasporto	€	25.571,21	0,2162
- Altre spese di gestione	€	<u>11.359,83</u>	0,0960
TOTALE SPESA	€	36.933,04	0,3122
- Accantonamento per automezzo	€	<u>14.396,04</u>	0,1217
C O M P L E S S I V O	€	51.329,08	0,4339
		=====	

Per la gestione del servizio di trasporto vengono impiegati i seguenti 8 automezzi:

1. Fiat Doblò diesel, targato DG590TA, immatricolato il 2 maggio 2007, dotato con pedana elettrica per il carico di carrozzine. Complessivamente ha percorso 241.078 Km.
2. Fiat Punto a benzina/gpl, targata FC145GY, immatricolato il 8 marzo 2016. Complessivamente ha percorso 138.653 Km.
3. Dacia Logan a benzina/gpl, targata FB315MT, immatricolato il 3 dicembre 2015. Complessivamente ha percorso 159.524 Km.
4. Dacia Sandero a benzina/gpl, targata EP939VV, immatricolato il 29 aprile 2013. Complessivamente ha percorso 242.127 Km.
5. Fiat Doblò diesel, targato EJ914YW, immatricolato il 22 settembre 2011. Complessivamente ha percorso 224.742 Km.
6. Dacia Logan a benzina/gpl, targata Fj670kk, immatricolato il 6 luglio 2017. Complessivamente ha percorso 119.296 Km.
7. Fiat Ducato diesel, targato CZ591WZ, immatricolato il 16 marzo 2006 acquistato il 22 ottobre 2014, dotato con pedana elettrica per il carico di carrozzine. Complessivamente ha percorso 236.132 Km.
8. DACIA LOGAN a benzina/gpl targata GA744FW, immatricolato il 23 luglio 2020. Complessivamente ha percorso 25.251 Km.

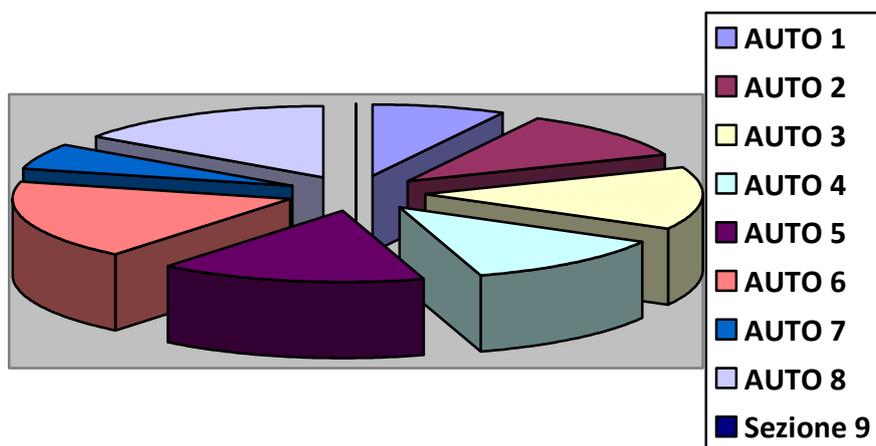


Principalmente sono state sostenute spese principalmente per la revisione degli automezzi 3 - 4 - 5 - 6, per il tagliando degli automezzi 1 - 3 - 6 - 8 ed interventi manutentivi vari su ciascuna autovettura al fine di mantenerne l'efficiente funzionalità. Inoltre sono stati effettuati i periodici cambi delle gomme estivo/invernale e viceversa con l'acquisto, all'occorrenza, di nuovi pneumatici.

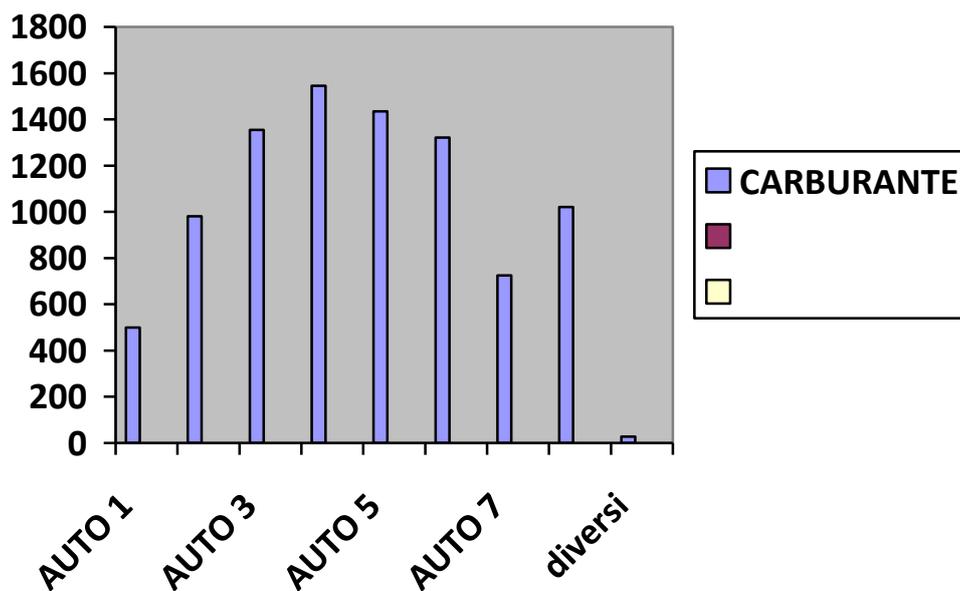
Per ogni singolo automezzo la spesa di manutenzione ed acquisto carburante è stata la seguente:

<i>autovettura</i>	<i>manutenzione</i>	<i>acquisto carburante</i>	<i>TOTALE</i>	<i>Km</i>	<i>Costo/Km</i>
1	€ 1.028,64	€ 499,79	€ 1.528,43	5.018	€ 0,3046
2	€ 1.490,13	€ 981,19	€ 2.471,32	16.179	€ 0,1527
3	€ 1.917,07	€ 1.355,04	€ 3.272,11	21.592	€ 0,1515
4	€ 1.615,98	€ 1.546,09	€ 3.162,07	17.381	€ 0,1819
5	€ 2.072,53	€ 1.435,40	€ 3.507,93	10.677	€ 0,3286
6	€ 2.429,37	€ 1.320,71	€ 3.750,08	23.832	€ 0,1574
7	€ 791,58	€ 725,52	€ 1.517,10	3.316	€ 0,4575
8	€ 2.027,38	€ 1.020,64	€ 3.048,02	20.286	€ 0,1503
<i>diversi</i>		€ 27,50			
totale	€ 13.372,68	€ 8.911,88	€22.257,06	118.281	€ 0,1882
km percorsi	118.281				
costo al Km	€ 0,1131	€ 0,0753			

SPESA MANUTENZIONE AUTOMEZZI



SPESA CARBURANTE



Sul totale dei soli costi di gestione l'incidenza dei costi per il trasporto incide per il 69,24% mentre i costi per la gestione dell'attività amministrativa hanno inciso per il 30,796%.

Dai dati consuntivi viene determinato un costo Kilometrico di € 0,4339, di cui € 0,2162 per la gestione del solo servizio di trasporto, € 0.0960 per le spese di gestione dell'associazione ed € 0,1217 per l'accantonamento per gli investimenti futuri.

Nel 2021 per la gestione del servizio di trasporto sono state sostenute esclusivamente spese per la manutenzione e la gestione degli automezzi, mentre per la gestione dell'attività amministrativa si è provveduto a sostituire la stampante fax con altra stampante a colori.

Con l'obiettivo di collaborare con le realtà del territorio sono state garantite attività connesse con il contenimento della pandemia da COVID-19 quale ritiro di materiale per conto della Fondazione Cortellona presso l'ATS di Pavia, trasporto di persone per completare il ciclo vaccinale contro il COVID.

Il 16 ottobre 2021 è stato festeggiato il 15° anniversario della fondazione dell'Associazione. Nella ricorrenza, oltre a svolgere l'annuale assemblea ordinaria, posticipata in funzione delle normative anti COVID-19, e a partecipare alla annuale funzione religiosa presso la Parrocchia di San Pio X ed alla consueta posa della corona dall'oro alla lapide della 3A e dell'AVIS, sono stati premiati i soci fondatori ed i soci attivi dall'avvio dell'attività con la medaglia d'oro prevista dalle norme statutarie. Sono inoltre stati realizzati idonei gadget distribuiti a ciascun socio. A Completamento del momento celebrativo nella serata del sabato, presso l'AUDITORIUM si è svolto il concerto musicale della RICOVER BAND. Si coglie l'occasione per ringraziare il Socio Teresio Papetti che ha allestito e gestito la serata stessa, il cui incasso è stato devoluto alla 3A, ed il socio Amedeo Celoria che ha partecipato al concerto medesimo.

Inoltre su specifica richiesta è stata assegnata una borsa di studio promossa dal POOL MORTARA a studenti che si sono distinti nel campo dello sport e dello studio.



PROGRAMMAZIONE ANNO 2022

Il bilancio di previsione 2022 si chiude in pareggio per complessive € 60.000,00 ed è stato impostato con l'obiettivo di mantenere l'attuale livello di funzionalità del servizio. Nella previsione finanziaria per il 2022 si è tenuto in conto la possibilità di provvedere alla sostituzione del FIAT DUCATO con altro automezzo idoneo al trasporto di persone non deambulanti con la possibilità di raccogliere donazioni da enti e privati che vadano a coprire parzialmente il costo del nuovo automezzo.

OBIETTIVI

- Obiettivo primario è quello di continuare nell'opera di sensibilizzazione degli utenti nel provvedere a corrispondere le oblazioni minime individuate al fine di consentire l'effettivo pareggio di bilancio;
- Salvo casi particolari, nel rispetto della normativa anti COVID-19, saranno effettuati viaggi singoli;
- Si continuerà nella operazione di monitoraggio del nuovo programma di gestione attivato ai primi del 2019 al fine di renderlo più consono alle esigenze dei diversi operatori ;
- Si ricercheranno più efficienti e semplici processi di riscossione delle oblazioni e di controllo dei flussi finanziari al fine di rendere più efficiente il monitoraggio dei flussi di corresponsione delle oblazioni;
- Si dovranno attivare tutte le procedure per la sostituzione del FIAT DUCATO impiegando proprie risorse finanziarie alla pari con le eventuali offerte che le realtà produttive e i cittadini vorranno riconoscere all'Associazione;
- Dovranno essere attivate campagne di promozione per implementare l'organico dei centralinisti e degli autisti al fine di rendere più efficiente il servizio offerto dalla 3A;

CONCLUSIONE

Si conclude esprimendo il più grande ringraziamento per la preziosa collaborazione alla vita della nostra Associazione, al meraviglioso GRUPPO DI VOLONTARI che in forme diverse, si è dedicato ai vari incarichi da quello di Centralinista, a quello di Autista e di Accompagnatore.

Un grazie per l'attenta collaborazione nel sensibilizzare l'utenza al versamento delle oblazioni minime.

Ringrazio i Coordinatori che con diligenza hanno collaborato con l'esecutivo per trasferire ai colleghi indicazioni e suggerimenti per il buon funzionamento della 3A.

Grazie alla Sezione AVIS di Mortara, a tutte le persone ed aziende che con la loro generosità, hanno contribuito alla realizzazione degli obiettivi dell'associazione.

Grazie al Comune di Mortara per averci messo a disposizione gratuitamente i locali per l'assemblea.

Un ringraziamento al Socio Angelo Paglino per la realizzazione del nuovo programma operativo e per tutti gli aggiornamenti effettuati. Un grazie alla ditta Cazzavacca di Olevano, per la gestione dello spazio verde antistante Palazzo Cambieri. Un ringraziamento anche agli Operai del comune di Mortara per la collaborazione prestata nell'esecuzione di piccoli interventi di manovalanza.

In conclusione voglio esprimere un grazie a tutti Voi per aver partecipato a quest'Assemblea ed avermi ascoltato e, con riconoscenza, rivolgo il mio saluto a tutte le persone, nostre assistite, per averci trasmesso coraggio e dimostrato solidarietà alla 3A.

Il presidente del Consiglio Direttivo
Giuseppe Cattaneo